



PROGRAMA DO CURSO

PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM GESTÃO FISCAL PÚBLICA, POLÍTICAS PÚBLICAS BASEADAS EM EVIDÊNCIAS E PPPS

Faculdade FIA Business School

Apoio: Itaú-Unibanco e Secretaria do Tesouro Nacional (STN)

Maio/2026

FIA BUSINESS
SCHOOL

Boas-vindas ao Curso

Seja bem-vindo(a) à Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Fiscal Pública, Políticas Públicas Baseadas em Evidências e PPPs, uma iniciativa da Faculdade FIA Business School em parceria com o Itaú Unibanco S.A. e Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Este curso foi concebido para formar líderes capazes de transformar a administração pública brasileira por meio de práticas inovadoras, éticas e baseadas em evidências.

O programa se destaca pelo formato flexível (aulas online ao vivo e duas sessões presenciais com transmissão), abrangência nacional e abordagem aplicada, visando consolidar competências estratégicas para enfrentar desafios atuais da gestão fiscal, políticas públicas e parcerias público-privadas no setor público.

Parceria Institucional

FIA Business School, Itaú Unibanco S.A. e
Secretaria do Tesouro Nacional

Formato Flexível

Aulas online ao vivo e duas sessões presenciais
com transmissão

Abordagem Aplicada

Competências estratégicas para desafios reais
da gestão pública

O que é a Pós-Graduação FIA

Esta pós-graduação é voltada a agentes públicos dos Estados, Distrito Federal, Municípios, autarquias, fundações, empresas públicas e sociedades de economia mista. O curso integra teoria e prática, com desenvolvimento de projetos aplicados que geram impacto real na administração pública e na sociedade.

Durante o curso, os participantes são desafiados a analisar problemas reais, propor soluções inovadoras e liderar processos de modernização institucional. O percurso formativo valoriza a interdisciplinaridade, o trabalho em equipe e a aplicação direta dos conceitos no cotidiano do setor público brasileiro.

Público-Alvo

Agentes públicos estaduais, do Distrito Federal, municipais, profissionais de autarquias, fundações, empresas públicas e sociedades de economia mista

Abordagem Pedagógica

Integração teoria-prática, projetos aplicados com impacto real, análise de problemas concretos, soluções inovadoras e liderança em modernização institucional

Valores Formativos

Interdisciplinaridade, trabalho em equipe, aplicação prática, inovação no setor público e transformação institucional

Objetivos do Curso

O objetivo central é qualificar agentes públicos para:

1 Diagnóstico e Análise

Diagnosticar e analisar problemas fiscais e institucionais complexos

2 Formulação de Políticas

Formular, implementar e avaliar políticas públicas baseadas em evidências

3 Estruturação Financeira

Estruturar e gerir operações de crédito, processos de securitização e PPPs

4 Integração de Práticas Modernas

Integrar práticas de sustentabilidade, inovação, transformação digital e ESG

5 Promoção de Valores

Promover eficiência, governança, responsabilidade e impacto social na gestão pública

Perfil do Egresso

Ao final da formação, espera-se que o(a) egresso(a) esteja apto(a) a:

1

Liderança Estratégica

Liderar projetos estratégicos nas áreas de gestão fiscal, políticas públicas e PPPs

2

Domínio Metodológico

Utilizar métodos e ferramentas de análise de dados, avaliação de resultados e gestão de riscos

3

Atuação Profissional

Atuar de forma ética, inovadora e colaborativa na administração pública

O programa forma profissionais capazes de transformar a administração pública brasileira através de competências técnicas avançadas e visão estratégica.

Estrutura Pedagógica e Metodologia

A pós-graduação adota uma arquitetura pedagógica baseada em módulos temáticos, que articulam aulas expositivas, estudos de caso, debates orientados, projetos aplicados em grupo e sessões presenciais. O percurso formativo é orientado por competências e pelo princípio de "aprender fazendo", estimulando a aplicação imediata dos conceitos estudados.

Aulas Expositivas
Fundamentação teórica e conceitual
com especialistas

Sessões Presenciais
Momentos de integração e
aprofundamento



Estudos de Caso

Análise de situações reais do setor público

Debates Orientados

Discussões estruturadas sobre temas
relevantes

Projetos Aplicados

Desenvolvimento de soluções em grupo

O princípio de "aprender fazendo" é central na metodologia do curso, permitindo que os participantes apliquem imediatamente os conceitos estudados em situações reais da administração pública.

Projetos Aplicados e Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)

Um dos grandes diferenciais desta pós-graduação é a ênfase em projetos aplicados. Ao longo do curso, os estudantes, organizados em grupos de seis pessoas, deverão desenvolver quatro projetos aplicados, cada um relacionado a um dos seguintes temas centrais do setor público:

1

Gestão de Operações de Crédito para o Setor Público

Desenvolvimento de estratégias e modelos para operações de crédito eficientes

2

Securitização da Dívida Pública

Estruturação de processos de securitização com análise de riscos e benefícios

3

Monitoramento e Avaliação de Resultados de Políticas Públicas

Implementação de sistemas de monitoramento e avaliação baseados em evidências

4

Estruturação de PPPs

Modelagem de parcerias público-privadas com foco em viabilidade e sustentabilidade

Projetos Aplicados e Trabalho de Conclusão de Curso(TCC)

Cada grupo deverá escolher um dos quatro projetos elaborados para ser apresentado oralmente como Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) ao final do programa.

Essa dinâmica proporciona ao estudante:

- Vivência realista dos desafios do setor público;
- Desenvolvimento de competências para trabalho em equipe e liderança;
- Aprofundamento em temas centrais para a modernização da administração pública;
- Capacidade de comunicação e defesa de soluções aplicadas.

Objetivos de Aprendizagem das Disciplinas

Cada disciplina tem objetivos de aprendizagem claros, alinhados às competências esperadas para o egresso do programa. A seguir, um resumo dos principais objetivos de cada módulo:

Os objetivos de aprendizagem foram cuidadosamente elaborados para garantir o desenvolvimento das competências necessárias para a atuação eficaz no setor público.

Fundamentos do Direito Administrativo, Contratos e Compliance Público



Princípios do Direito Administrativo

Entender e aplicar princípios do direito administrativo nas contratações públicas



Análise de Riscos e Conformidade

Analisar riscos e conformidade, promover a integridade e prevenir corrupção

A disciplina fornece as bases jurídicas essenciais para a atuação ética e eficiente na administração pública.

Fundamentos do Novo Regime Fiscal e Avaliação de Políticas Públicas



Novo Regime Fiscal

Compreender as mudanças do novo regime fiscal

- Análise das novas regras fiscais
- Impactos na gestão orçamentária
- Desafios de implementação



Avaliação de Políticas Públicas

Compreender a importância do planejamento e avaliação de políticas públicas com base em indicadores e evidências

- Metodologias de avaliação
- Construção de indicadores
- Tomada de decisão baseada em evidências

Contabilidade e Finanças Públicas para Resultados

Análise de Demonstrações Financeiras

Analisar demonstrações financeiras do setor público

- Interpretação de balanços públicos
- Análise de indicadores financeiros
- Avaliação da saúde fiscal

Integração para Eficiência Fiscal

Integrar contabilidade, orçamento e avaliação de resultados para eficiência fiscal

- Alinhamento entre planejamento e execução
- Gestão orientada a resultados
- Otimização de recursos públicos

Securitização da Dívida Pública e Gestão de Operações de Crédito

Securitização da Dívida Pública

- Entender os fundamentos e a operacionalização da securitização
- Avaliar riscos, vantagens e estruturação de operações no contexto público

Gestão de Operações de Crédito para o Setor Público

- Planejar, negociar e gerir operações de crédito
- Dominar processos de solicitação, documentação e análise de risco

Estruturação de PPPs e Concessões e Sustentabilidade e ESG no Setor Público

Estruturação de PPPs e Concessões

- Estruturar projetos de PPPs e concessões, considerando viabilidade jurídica, econômica e ambiental
- Modelar contratos, matriz de riscos e mecanismos de remuneração

Sustentabilidade e ESG no Setor Público

- Integrar práticas de sustentabilidade e ESG na administração pública
- Liderar iniciativas de compras públicas e PPPs verdes

Inovação e Transformação Digital em Gestão Fiscal Pública e Gestão de Dados e Evidências

1 Tecnologias Disruptivas

Compreender e aplicar tecnologias disruptivas e estratégias digitais na gestão fiscal

2 Liderança em Modernização

Liderar processos de modernização no setor público

3 Big Data e Analytics

Utilizar técnicas de Big Data, analytics e IA para apoiar decisões públicas

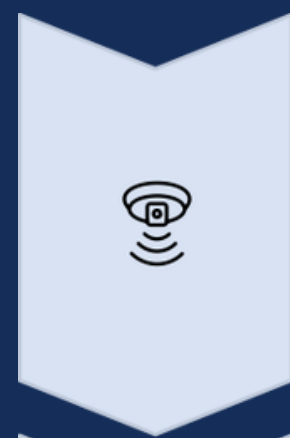
4 Governança de Dados

Compreender a importância da implementação de sistema de governança de dados, promovendo transparência

A transformação digital e a gestão de dados são pilares fundamentais para a modernização da administração pública e para a tomada de decisões baseadas em evidências.

Monitoramento e Avaliação de Resultados de Políticas Públicas e Consórcios Públicos

Monitoramento e Avaliação de Resultados de Políticas Públicas



Ferramentas de M&A

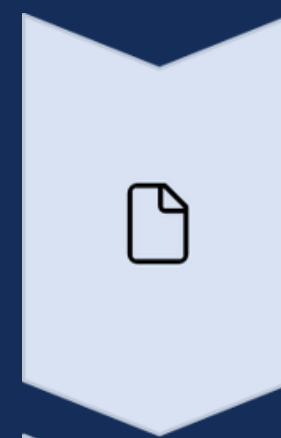
Utilizar ferramentas de monitoramento e avaliação (M&A)



Análise e Comunicação

Analisar e comunicar resultados, promovendo accountability

Consórcios Públicos e Arranjos Institucionais



Planejamento e Gestão

Planejar e gerir consórcios públicos e arranjos intergovernamentais



Análise de Experiências

Analisar experiências, desafios e boas práticas

Metodologia para Desenvolvimento de Projeto de Conclusão de Curso

Planejamento de Estudos de Caso

Planejar, executar e apresentar estudos de caso relevantes para a gestão pública

- Identificação de problemas relevantes
- Definição de objetivos e escopo
- Metodologia de pesquisa aplicada

Desenvolvimento de Habilidades

Desenvolver habilidades de redação científica e apresentação oral

- Técnicas de escrita acadêmica
- Estruturação de trabalhos científicos
- Comunicação eficaz de resultados

TCC representa a culminação da jornada de aprendizagem, permitindo aos estudantes demonstrar as competências adquiridas através de um projeto aplicado de relevância para o setor público.

Metodologia de Avaliação

Componentes da Avaliação

1

Provas e Quizzes

Avaliações teóricas para verificar a compreensão dos conceitos fundamentais

2

Projetos Aplicados

Trabalhos em grupo com foco em problemas reais da gestão pública

3

Apresentação do TCC

Defesa oral do projeto de conclusão perante banca avaliadora

A metodologia de avaliação foi desenhada para valorizar tanto o conhecimento teórico quanto a capacidade de aplicação prática, refletindo a filosofia do "aprender fazendo" que permeia todo o programa.

Carga Horária e Diferenciais do Curso

366 horas | Credenciado pelo MEC

Aulas online (síncronas)

Duas sessões presenciais em São Paulo/SP (aula magna inaugural e masterclass de encerramento, com transmissão ao vivo)

Diferenciais do Curso

Corpo docente de excelência

Professores doutores, mestres e profissionais experientes

Aprendizagem aplicada

Desenvolvimento de projetos reais e relevantes para o setor público

Networking estratégico

Interação com lideranças e especialistas de todo o Brasil

Certificação de prestígio

Diploma emitido pela FIA Business School

Formação flexível e inovadora

Aulas síncronas e sessões presenciais híbridas

Suporte acadêmico

Acompanhamento próximo da equipe FIA

Coordenação e Conclusão

Coordenação Geral

Prof. Dr. Claudio Felisoni de Angelo

Coordenação Adjunta

Prof. Dr. Carlos Eduardo Furlanetti

A Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Fiscal Pública, Políticas Públicas Baseadas em Evidências e PPPs da FIA é uma experiência transformadora, voltada para agentes públicos que desejam liderar a modernização do setor público, promover inovação e gerar impacto positivo para a sociedade.

Ao final do curso, os profissionais estarão capacitados para atuar estrategicamente, implementando soluções inovadoras e baseadas em evidências para os desafios da administração pública brasileira.

Uma formação completa que prepara líderes para transformar a gestão pública brasileira através de conhecimento técnico avançado e visão estratégica.